



Hà Nội, ngày 11 tháng 05 năm 2023

TỜ TRÌNH

(Về báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch SXKD năm 2023).

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP 479 Hòa Bình

- Căn cứ điều lệ Công ty Cổ phần 479 Hòa Bình;
- Căn cứ chức năng nhiệm vụ được giao.

Tổng Giám Đốc Công ty Cổ phần 479 Hòa Bình xin báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 như sau:

PHẦN I

BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

I. THUẬN LỢI, KHÓ KHĂN VÀ NHỮNG NỘI DUNG CÒN TỒN TẠI

1. Thuận lợi:

- Trước những biến động tiêu cực của nền kinh tế trong nước và trên thế giới, bằng kinh nghiệm điều hành ở vị trí cấp cao tại nhiều đơn vị, TGD và Ban lãnh đạo Công ty đã đưa ra các quyết sách đúng đắn giúp Công ty vượt qua được giai đoạn khó khăn thử thách. Tình hình hoạt động SXKD của Công ty mặc dù không đạt được các chỉ tiêu như kế hoạch đã đề ra nhưng vẫn hoạt động ổn định và có lãi.

- Cán bộ CNV Công ty tin tưởng vào sự lãnh đạo của TGD, ban Lãnh đạo Công ty, đoàn kết quyết tâm hoàn thành tốt vai trò của mình ở từng vị trí, góp phần công sức của mình để đưa công ty vượt qua giai đoạn khó khăn. Trước cơn bão sa thải và nợ lương diễn ra tại nhiều doanh nghiệp, lương của CBCNV Công ty được thanh toán đủ và lương bình quân còn cao hơn các năm trước.

- Các công trình thi công trong năm của Công ty trải dài trên khắp cả nước, với mục tiêu cắt giảm tối đa chi phí, quản lý tập trung, văn phòng Vinh và văn phòng TP HCM được tinh gọn tối đa, phù hợp với tình hình hoạt động của Công ty.

2. Khó khăn:

- Ảnh hưởng của nền kinh tế xã hội trong nước năm 2022 diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới đang phải đối mặt với những thách thức lớn, biến động nhanh, khó lường và tính bất ổn cao; lạm phát đã tăng lên mức cao nhất trong nhiều thập kỷ buộc các quốc gia phải thắt chặt chính sách tiền tệ. Không nằm ngoài bối cảnh trên, ngành xây dựng nói chung và lĩnh vực hạ tầng nói riêng đều gặp nhiều khó khăn do

biến động về giá cả vật liệu tăng cao, việc thắt chặt giải ngân và tăng lãi xuất cho vay của Ngân hàng. Điều này khiến công tác nghiệm thu thanh toán với chủ đầu tư không đạt như kế hoạch đề ra, công nợ phải trả khách hàng tăng cao, chi phí tài chính lớn, ảnh hưởng không nhỏ đến việc hoạt động sản xuất và chỉ tiêu lợi nhuận của Công ty.

- Các công trình vướng mặt bằng, thủ tục pháp lý hay chậm thanh toán khiến Ban lãnh đạo phải ra chủ trương thi công chậm hoặc không triển khai ồ ạt. Các công trình tìm mới phát sinh ở giai đoạn cuối năm, cùng với thời tiết trong quá trình thi công không thuận lợi làm gây thiệt hại nặng nề (Công trình Cầu Hôn-Phú Quốc). Những nguyên nhân này khiến cho sản lượng không đạt như kế hoạch đề ra.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH:

1. Giá trị sản lượng: 632/1.200 tỷ đồng, đạt 53% kế hoạch năm 2022. So với năm 2020 (226 tỷ) đạt tỷ lệ tăng trưởng 280%.

Các công trường đạt sản lượng cao: Công trình cầu Cầu Hôn 349 tỷ đồng; công trình cầu Sông Đáy: 172 tỷ đồng...

(Chi tiết xem phụ lục số 01).

2. Doanh thu: 593/1.080 tỷ đồng, đạt 55% kế hoạch năm 2022. So với năm 2020 (221 tỷ) đạt tỷ lệ tăng trưởng 263%.

Các công trường lên doanh thu cao: Công trình cầu Cầu Hôn: 312 tỷ đồng; công trình cầu Sông Đáy: 148 tỷ đồng...

(Chi tiết xem phụ lục số 01).

3. Thanh toán: 767/1.070 tỷ đồng. Đạt 72% kế hoạch năm 2022. So với năm 2020 (223 tỷ đồng) đạt tỷ lệ 344%.

Một số công trình có thanh toán cao: Công trình cầu Cầu Hôn: 188 tỷ đồng; Công trình cầu Sông Đáy: 187,5 tỷ đồng...

(Chi tiết xem phụ lục số 01).

4. Thu nhập người lao động.

Thu nhập bình quân toàn Công ty năm 2022: 14.329.008 đồng/người/tháng đạt 100 % kế hoạch năm 2022.

(Chi tiết xem phụ lục 02)

5. Các khoản vay:

Vay ngân hàng và các đối tượng khác: **166,2 tỷ đồng**

Trong đó:

i, Vay Ngân hàng: **140,024 tỷ đồng**

ii, Vay đối tượng khác: **26,177 tỷ đồng**

6. Lợi nhuận:

i, Lợi nhuận trước thuế: **13,372 tỷ đồng**

ii, Tỷ suất lợi nhuận/doanh thu: **2,3%**

(Chi tiết xem phụ lục 03)

III. KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2022

1. Công tác tổ chức và đổi mới doanh nghiệp.

a) Công tác đổi mới doanh nghiệp.

- Tổ chức thành công Đại hội cổ đông thường niên năm 2022 và nhiệm kỳ IV (2021-2026). Đại hội đã bầu bổ sung 01 thành viên HĐQT và 01 thành viên Ban kiểm soát, 01 thư ký HĐQT cho nhiệm kỳ IV 2021-2026. Các thành viên HĐQT, Ban kiểm soát đều là những cán bộ có nhiều kinh nghiệm ở cương vị quản lý cấp cao, có năng lực và trình độ. Đó sẽ là một lợi thế để các cổ đông và cán bộ công nhân viên Công ty tin tưởng vào sự phát triển vượt bậc của Công ty CP 479 Hòa Bình ở nhiệm kỳ tiếp theo.

- Ban hành khung lương, lương vị trí cho nhân viên khối văn phòng, khối gián tiếp cấp đội/công trường.

b) Công tác bổ nhiệm:

Công ty đã bổ nhiệm 06 cán bộ: 01 Trưởng phòng, 01 Xưởng trưởng, 01 Đội trưởng, 02 phó phòng, 01 Đội phó.

c) Công tác tuyển dụng & Ký Hợp đồng lao động:

- Công ty đã tuyển dụng và ký hợp đồng lao động 73 người, trong đó Kỹ sư và Cao đẳng: 25 người, công nhân lành nghề và lao động phổ thông: 48 người;

- Nghỉ chế độ, chấm dứt hợp đồng lao động: 93 người

- Tổng số lao động hiện tại: 397 người.

Trong đó: Lao động gián tiếp: 125 người, lao động trực tiếp, thợ vận hành: 220 người, lao động ngắn hạn: 52 người.

- Ngoài lực lượng lao động chính quy của Công ty trong năm qua còn có sự đóng góp của lực lượng lao động của các nhà thầu phụ

(Chi tiết xem phụ lục 04)

d) Công tác đào tạo:

Công ty đã phối hợp với các trung tâm đào tạo tại Hà Nội tổ chức nhiều lớp học về An toàn lao động cho hơn 300 CBCNV của Công ty và các đơn vị thầu phụ.

2. Công tác điều hành sản xuất:

- Với nguồn việc tìm mới của năm 2022, đặc biệt là các công trình yêu cầu tiến độ phải hoàn thành trong năm 2022 như: Cầu Cầu Hôn, Cầu Kalong 2, cầu Vân Tiên,

Cầu Đài Xuyên 2 thì nhiệm vụ điều hành sản xuất đóng vai trò quyết định trong việc hoàn thành các chỉ tiêu SXKD năm 2022;

- Ban TGD luôn bám sát, nắm bắt kịp thời, chỉ đạo quyết liệt công tác thi công trên các công trường. Đặc biệt tại các công trường lớn, đòi hỏi gấp về tiến độ, công ty đã bố trí các đồng chí Phó TGD trực tiếp chỉ đạo thi công như: Các cầu tại Quảng Ninh, Ninh Bình, công trình cầu Cầu Hôn – Phú Quốc.

- Sử dụng hiệu quả các nhà thầu phụ đảm nhận thi công các hạng mục công trình như: Cọc khoan nhồi, đúc dầm, thi công bệ, thân trụ, đúc hẫng, mặt cầu... đã góp phần đẩy nhanh tiến độ thi công trên các công trường và tăng doanh thu, sản lượng.

- Đàm phán, thỏa thuận tốt công nợ, điều kiện cấp hàng đối với các nhà cung cấp vật tư chính: Thép, bê tông... góp phần mang lại hiệu quả trong bối cảnh khó giải ngân tại các Ngân hàng và chậm thanh toán của các chủ đầu tư.

- Thực hiện hiệu quả công tác giao ban sản xuất hàng tháng. Với sự luân phiên chủ trì các cuộc họp GBSX của các thành viên Ban Tổng Giám Đốc các cuộc họp đã lắng nghe báo cáo của các công trường, phân tích, đánh giá và đưa ra các kết luận, chỉ đạo để công tác sản xuất, kinh doanh được thông suốt và hiệu quả.

(Kết quả sản xuất kinh doanh trên các công trường: Xem phụ lục 01 đính kèm)

3. Công tác quản lý kỹ thuật, chất lượng công trình:

Nhìn chung công tác quản lý kỹ thuật và quản lý chất lượng của Công ty đã được thực hiện theo đúng các quy định hiện hành của Nhà nước và quy chế quản lý nội bộ của Công ty. Việc thực hiện các công tác này đã đi vào nề nếp, nhận thức tầm quan trọng từ cán bộ lãnh đạo đến người lao động. Các công trình, hạng mục công trình thi công xong luôn được các Chủ đầu tư đánh giá cao về công tác quản lý kỹ thuật và chất lượng công trình.

4. Công tác An toàn lao động, vệ sinh môi trường:

Trong Năm 2022 trên các công trường cơ bản đã cố gắng thực hiện tốt công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường đáp ứng yêu cầu của Chủ đầu tư và TVGS, không để xảy ra vụ mất an toàn lao động nào.

Tuy nhiên công tác ATLĐ, VSMT vẫn cần được các đơn vị thường xuyên rút kinh nghiệm để hạn chế tối đa các sự cố có thể xảy ra trên công trường và không ngừng nâng cao ý thức cho người lao động.

5. Công tác thị trường, tìm kiếm việc làm.

Trong năm 2022 Công ty đã ký hợp đồng nhiều công trình với tổng giá trị **1.149,855 tỷ đồng**, bao gồm:

Công trình Cầu Phước An: **598,421 tỷ đồng**; Công trình cầu Mỏ Vẹt: **29,953 tỷ đồng**; Công trình cầu Xuân Quang: **339,954 tỷ đồng**; Công trình Cầu Thuận An: **118,75 tỷ đồng**; Công trình cầu Sông Bôi: **46,21 tỷ đồng**; Công trình thi công cọc thử kè Long Tân **16,567 tỷ đồng**

(Chi tiết xem phụ lục số 05)

6. Công tác đầu tư:

Trong năm 2022 Công ty tập trung chủ yếu đầu tư, sửa chữa các thiết bị thi công với tổng kinh phí 2,4 tỷ đồng (Như đầu tư mua xe trộn bê tông CNHTC: 1,4 tỷ đồng; trạm trộn bê tông 60m³/h: 1,0 tỷ đồng...) Chi phí nâng cấp bảo dưỡng, sửa chữa: 3,5 tỷ đồng.

(Chi tiết xem phụ lục số 06)

7. Công tác nghiệm thu thanh toán:

Xác định việc đảm bảo nguồn vốn phục vụ SXKD là quan trọng hàng đầu nên Tổng giám đốc Công ty rất chú trọng công tác thanh toán và tạm ứng, thu hồi vốn nhanh nhằm đảm bảo nguồn lực tài chính phục vụ thi công tại các công trường, Giao ban hàng tháng để giải quyết các vướng mắc về tiến độ thi công, cũng như đôn đốc công việc tác nghiệm thu thanh toán. Trực tiếp làm việc với các Ban quản lý dự án, các nhà thầu chính, chỉ đạo các phòng ban nghiệp vụ các đơn vị về công tác nghiệm thu thanh toán, thu hồi công nợ.

Tuy nhiên vẫn tồn tại nhiều hạn chế trong công tác thu hồi công nợ cụ thể:

- Giá trị dở dang và nợ đọng thanh toán một số thời điểm đang lớn;
- Một số gói thầu thanh toán còn chậm: Gói thầu Khu đô thị Bảo Ninh 1 – Quảng Bình, Cầu Sông Đáy, Cầu Vỹ Dạ - Như Ý, Cầu Cầu Hôn, các cầu tại Quảng Ninh.

Nguyên nhân chủ yếu là do các thủ tục thanh toán ở các gói thầu trải qua nhiều bộ phận soát xét hồ sơ, yêu cầu máy móc về công tác hồ sơ dẫn đến công tác nghiệm thu bị chậm. Ngoài ra có một số dự án, công trình khó khăn về nguồn vốn thanh toán.

8. Công tác tài chính.

- Trong năm qua Ban lãnh đạo Công ty tiếp tục hợp tác với các tổ chức tín dụng mới như Ngân hàng MB, Ngân hàng SHB, Ngân hàng TP bank, đồng thời xây dựng các gói tín dụng với hạn mức lớn, đáp ứng được với sản lượng thực hiện và tiến độ thi công của Công ty. Đặc biệt là chuyển toàn bộ dư nợ và hạn mức tín dụng từ Ngân hàng TP bank Nghệ An ra Tp bank Đồng Đa - Hà Nội, nơi công ty đặt trụ sở chính để kịp thời cho hoạt động SXKD. Tiếp tục triển khai việc chuyển dư nợ và hạn mức tín dụng với ngân hàng BIDV từ Nghệ an ra Hà Nội trong năm 2023.

- Công tác báo cáo tài chính: Luôn được bộ phận Tài chính kế toán Công ty quan tâm thực hiện. Định kỳ báo cáo số liệu hàng tháng, hàng quý tới Tập đoàn xây dựng Hòa Bình nhanh chóng kịp thời đảm bảo công tác sản xuất kinh doanh của Công ty cũng như công tác quản trị của Tập đoàn.

- Công tác hạch toán như: Sổ sách, Báo cáo quyết toán tài chính minh bạch;

- Các phòng ban chức năng thực hiện tốt công tác kiểm tra, kiểm soát, xác nhận số liệu chính xác, khách quan sát thực tế và đúng thời gian quy định.

9. Công tác tiền lương, thực hiện chế độ với người lao động.

- Trong năm 2022, thu nhập bình quân người lao động toàn Công ty đạt **14.329.008**

đồng/ người/ tháng đạt 100% kế hoạch đề ra của năm 2022.

(Chi tiết xem phụ lục 02).

- Các chế độ chính sách cho người lao động như BHXH, BHYT, ốm đau, tai nạn, hưu trí cơ bản được giải quyết kịp thời.

10. Công tác từ thiện xã hội.

Bên cạnh phát triển sản xuất kinh doanh, xây dựng doanh nghiệp, Công ty luôn thực hiện tốt công tác xã hội, các hoạt động nhân đạo từ thiện. Trong năm 2022 Công ty đã tham gia các hoạt động xã hội như:

- Tặng quà cho các cháu là con CBCNV trong Công ty nhân dịp Tết thiếu nhi, số tiền: 42.500.000 đ;
- Tặng quà cho các cháu là con CBCNV trong Công ty nhân dịp Tết Trung thu, số tiền: 42.100.000 đ;
- Tặng quà cho CBCNV trong Công ty nhân ngày thương binh liệt sỹ 27/07, số tiền: 8.400.000 đ;
- Tặng quà cho các cháu là con CBCNV trong Công ty có thành tích trong năm học 2021-2022, số tiền: 61.950.000 đ;
- Công ty đã ủng hộ, tài trợ cho Ủy ban nhân dân xã Khánh Hải, huyện Yên Khánh, tỉnh Ninh Bình số tiền 1.000.000.000 (Một tỷ đồng) để xây dựng Nhà bia tưởng niệm các anh hùng liệt sỹ xã Khánh Hải

11. Công tác thi đua khen thưởng và các hoạt động khác.

- Tổ chức thành công các hoạt động chào mừng kỷ niệm 35 năm ngày thành lập Tập đoàn xây dựng Hòa Bình và 43 năm ngày thành lập Công ty; Hội nghị tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 và kế hoạch năm 2022.
- Chế độ khen thưởng: Đã khen thưởng cho các cá nhân, tập thể có thành tích trong lao động sản xuất kinh doanh Quý II/2021 với tổng số tiền: 1.115.000.000 đồng, các cá nhân, tập thể có thành tích trong lao động sản xuất tại công trình cầu Cầu Hôn trong Quý I/2022 với tổng số tiền: 211.000.000 đồng. Hiện tại, các phòng ban đang tập hợp danh sách bình xét khen thưởng công tác đấu thầu cầu Sông Bôi, cầu Xuân Quang, cầu Phước An.
- Thưởng tháng lương thứ 13 tương đương 01 tháng lương bình quân thực nhận trong năm với tổng số tiền **5,4 tỷ đồng.**

PHẦN II

PHƯƠNG HƯỚNG – CÁC CHỈ TIÊU NĂM 2023

I. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU NĂM 2023.

Sau 3 năm tiếp nhận quản lý, tình hình Công ty từ giai đoạn khó khăn, có nguy cơ phá sản đến nay đã có nhiều chuyển biến tích cực mang tính đột phá. Các dự án liên tục được ký kết và triển khai khắp cả nước, đáp ứng được kỹ thuật, mỹ thuật và tiến độ, tạo niềm tin với các chủ đầu tư và bạn hàng. Tiếp tục đà tăng trưởng đó, hướng tới xây dựng đổi mới Công ty ngày càng phát triển bền vững, tạo công ăn việc làm, đảm bảo thu nhập cho người lao động năm sau cao hơn năm trước, Ban lãnh đạo Công ty xác định đây là nhiệm vụ sống còn. Và để thực hiện được mục tiêu đó, với tình hình tài chính Công ty hiện nay chưa đáp ứng được nhu cầu sản xuất. Do đó, công tác triển khai tăng vốn điều lệ theo như Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2022 đã đưa ra là hết sức cần thiết. Tuy nhiên, tình hình kinh tế xã hội năm qua gặp nhiều khó khăn, và có khả năng vẫn còn diễn ra trong năm 2023, việc tăng vốn không hấp dẫn được các cổ đông chiến lược. Do đó cần điều chỉnh lượng phát hành còn 50% so với Nghị quyết năm 2022 đã thông qua và phát hành cho cổ đông hiện hữu, để phù hợp với tình hình hiện tại, tạo niềm tin cho các cổ đông chiến lược và là tiền đề cho những đợt tăng vốn vào các năm tiếp theo. TGD kính trình ĐHĐCĐ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 theo 2 phương án tăng vốn và không tăng được vốn trong năm 2023:

A. TĂNG VỐN:

1. Sản lượng: 1.230 tỷ đồng

Trong đó:

- Công ty tự thi công: 900 tỷ đồng;
- Thuê các nhà thầu phụ: 330 tỷ đồng.

2. Doanh thu: 1.050 tỷ đồng.

3. Thanh toán: 861 tỷ đồng.

(Chi tiết mục 1,2,3 xem Phụ lục 01A)

4. Lợi nhuận:

- Lợi nhuận trước thuế: 35,368 tỷ đồng (Tương đương đạt tỷ lệ 3,4% so với doanh thu)

(Chi tiết xem Phụ lục 07A)

5. Kế hoạch dòng tiền: *(Chi tiết xem Phụ lục 08A, 09A)*

6. Đầu tư: 83,7 tỷ đồng

Rà soát lên kế hoạch đầu tư thiết bị và công nghệ đảm bảo hiệu quả, phù hợp với yêu cầu sản xuất kinh doanh.

(Chi tiết xem phụ lục 10A)

7. Thu nhập người lao động.

Đảm bảo thu nhập người lao động bình quân cả năm 2023: **14,6 triệu đồng/người/tháng.**

B. KHÔNG TĂNG VỐN

1. Sản lượng: 861 tỷ đồng

Trong đó:

- Công ty tự thi công: 700 tỷ đồng;
- Thuê các nhà thầu phụ: 161 tỷ đồng.

2. Doanh thu: 701 tỷ đồng.

3. Thanh toán: 684 tỷ đồng.

(Chi tiết mục 1,2,3 xem Phụ lục 01A)

4. Lợi nhuận:

- Lợi nhuận trước thuế: **20,338 tỷ đồng** (Tương đương đạt tỷ lệ 2,9% so với doanh thu)

(Chi tiết xem Phụ lục 07B)

5. Kế hoạch dòng tiền: (Chi tiết xem Phụ lục 08B, 09B)

6. Đầu tư: 32,6 tỷ đồng

Rà soát lên kế hoạch đầu tư thiết bị và công nghệ đảm bảo hiệu quả, phù hợp với yêu cầu sản xuất kinh doanh.

(Chi tiết xem phụ lục 10B)

7. Thu nhập người lao động.

Đảm bảo thu nhập người lao động bình quân cả năm 2023: **14,6 triệu đồng/người/tháng.**

II. CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN CHUNG

1. Công tác tổ chức và đổi mới doanh nghiệp.

- Đổi mới sâu sắc quản trị doanh nghiệp, đầu tư xây dựng thương hiệu Công ty về mọi mặt nhằm xây dựng công ty thành thương hiệu hàng đầu của Việt Nam có năng lực cạnh tranh cao đối với thị trường trong nước và khu vực;
- Tập trung đầu tư cho khoa học công nghệ, ưu tiên cho công nghệ mới thi công hầm (hầm đường bộ, metro..), cầu Dây Văng. Ứng dụng công nghệ thông tin rộng rãi trong công tác quản lý, điều hành sản xuất kinh doanh;
- Xác định trụ sở chính của Công ty là ở Hà Nội: Hiện tại cơ sở vật chất đã cơ bản đáp ứng với định hướng phát triển của Công ty.
- Mở rộng liên doanh, liên kết hợp tác kinh doanh với các đối tác trong và ngoài nước có tiềm năng về vốn, kỹ thuật, năng lực quản trị, sản phẩm và thị trường để phát

triển. Tìm kiếm đầu tư các dự án hạ tầng giao thông phù hợp với năng lực kinh nghiệm của Công ty và có mang lại hiệu quả lớn về kinh tế;

- Tiếp tục kiện toàn tổ chức bộ máy, nhân sự trên cơ sở bộ máy hiện tại để ổn định và phát triển. Xây dựng đội ngũ lãnh đạo có bản lĩnh và chuyên nghiệp, đồng thời xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý, cán bộ kỹ thuật và công nhân kỹ thuật lành nghề để đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty trong giai đoạn mới.

(Chi tiết kế hoạch tuyển dụng theo Phụ lục số 11.)

2. Công tác đầu tư.

a, Công tác đầu tư các dự án.

- Tìm kiếm các đối tác nhằm chuyển quyền sử dụng dự án khu đất tại số 54 đường Nguyễn Du Công ty đang sử dụng hoặc liên doanh liên kết các đối tác uy tín để tiếp tục thực hiện dự án trên

+ Xây dựng dự án văn phòng làm việc và chung cư (Khu đất tại số 54 đường Nguyễn Du).

(Chi tiết sơ bộ dự án sẽ trình HĐQT sau).

b, Công tác đầu tư thiết bị.

- Tiếp tục duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa các thiết bị, vật tư thi công sẵn có của Công ty.

- Đầu tư hợp lý, đúng thời điểm các thiết bị mới đáp ứng yêu cầu sản xuất của Công ty. Đặc biệt là các thiết bị thi công đường cũng như các thiết bị mới bổ sung lượng thiết bị của công ty đã cũ và không đủ số lượng phục vụ thi công trên các công trường;

- Tập trung đổi mới công tác đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ nhân lực cơ khí, đặc biệt là lực lượng công nhân vận hành, công nhân sửa chữa thiết bị để đáp ứng yêu cầu của sự phát triển.

3. Công tác thị trường và tìm kiếm việc làm.

Tiếp tục đẩy mạnh công tác thị trường và tìm kiếm việc làm với mục đích hoàn thành kế hoạch trúng thầu đề ra cho năm 2023 và gói đầu cho các năm tiếp theo. Để đạt được mục tiêu đó, lãnh đạo Công ty cần tập trung cao độ cho công tác thị trường và tìm kiếm việc làm, trong đó chú trọng:

- Phát huy thế mạnh ở lĩnh vực thi công cầu truyền thống;

- Tiếp tục tham gia các dự án hạ tầng kỹ thuật, dân dụng, công nghiệp.

- Mở rộng dần thị trường sang lĩnh vực năng lượng: Cảng biển, hầm đường bộ.

- Kế hoạch trong năm 2023 giá trị trúng thầu khoảng: **1.500 tỷ đồng**

4. Công tác tài chính.

- Triển khai tăng vốn điều lệ bổ sung nguồn vốn kinh doanh đáp ứng được nhu cầu sản xuất, giảm tối đa chi phí tài chính.

- Cơ cấu lại nguồn vốn, cân đối đủ nguồn vốn cho SXKD và đầu tư, sử dụng nguồn vốn đúng mục đích, quản lý chặt chẽ tài sản, vật tư tiền vốn, thực hiện tiết kiệm giảm chi phí, bảo toàn và phát triển vốn;
- Bám sát, làm việc với các Chủ đầu tư để có được nguồn vốn tạm ứng, thanh toán tại các dự án, công trình kịp thời;
- Ban thu hồi công nợ Công ty chỉ đạo quyết liệt các phòng ban chức năng, Ban điều hành dự án, các đơn vị sản xuất nghiệm thu thanh toán kịp thời để thu hồi vốn và tăng hiệu quả SXKD, đồng thời tập trung chỉ đạo công tác thu hồi công nợ tại một số dự án, công trình đã hoàn thành nhưng chưa bố trí được vốn. Đặc biệt, quyết liệt dứt điểm công nợ cũ tồn đọng trong thời gian dài tại CIENCO 4.

5. Công tác điều hành sản xuất, quản lý kỹ thuật, chất lượng và an toàn lao động, vệ sinh môi trường.

a) Công tác điều hành sản xuất.

- Không ngừng tăng cường, cải tiến hơn nữa cách điều hành chỉ đạo sản xuất, lãnh đạo Công ty thường xuyên kiểm tra, bám sát hiện trường chủ động điều chỉnh kế hoạch, tăng cường lực lượng, thiết bị vật tư đáp ứng yêu cầu cụ thể từng công trình;
- Tăng cường hơn nữa vai trò chỉ đạo của các phòng ban nghiệp vụ xuống các Ban điều hành, đơn vị sản xuất, kịp thời giải quyết các vướng mắc cản tháo gỡ trong thi công để không ách tắc sản xuất;
- Nâng cao tinh thần trách nhiệm của cán bộ điều hành trên các công trường, chủ động giải quyết, tháo gỡ những vướng mắc gặp phải, tránh tình trạng ỷ lại, đùn đẩy công việc;
- Bố trí cán bộ hợp lý, đảm bảo trong công tác chỉ đạo cũng như trong công tác nội nghiệp, nghiệm thu thanh toán được kịp thời.

b) Công tác quản lý kỹ thuật, tiến độ và chất lượng công trình.

- Duy trì thường xuyên công tác kiểm tra hiện trường tại từng dự án, từng công trình cụ thể, kịp thời phát hiện và xử lý các vấn đề kỹ thuật, đảm bảo chất lượng và tiến độ của dự án;
- Ban hành Quy chế và chế tài xử phạt đủ sức răn đe đối với các vi phạm trong công tác quản lý chất lượng;
- Tập trung nghiên cứu để đưa ra được các giải pháp thiết kế, công nghệ thi công phù hợp, đảm bảo tính hiệu quả, nâng cao uy tín thương hiệu tạo sự cạnh tranh trong giai đoạn mới;
- Nghiên cứu áp dụng công nghệ mới thi công cầu dây văng, hầm đường bộ;
- Cử cán bộ công nhân tham gia các khóa học, các mô hình dự án trong nước, khu vực để nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ nhằm tạo ra đội ngũ cán bộ công

nhân có tính chuyên nghiệp cao từng bước hội nhập trong nước và quốc tế;

- Kết hợp với các cuộc kiểm tra hiện trường của lãnh đạo Công ty hoặc tự thực hiện để thường xuyên đôn đốc kịp thời phát hiện các nguy cơ và xử lý các vấn đề liên quan đến kỹ thuật. Đặc biệt tập trung vào các dự án trọng điểm của Công ty trong năm 2023 là dự án: Cầu Sông Đáy, Cầu Xuân Quang, Cầu Phước An

c) Công tác an toàn lao động và vệ sinh môi trường.

- Tiếp tục duy trì và kiện toàn công tác an toàn lao động và vệ sinh môi trường. Chủ động, thường xuyên, tăng cường hơn nữa công tác thanh tra, kiểm tra, giám sát về ATLĐ – VSMT tại các dự án, Công trường. Kiên quyết xử lý các trường hợp vi phạm.

6. Công tác tiền lương, thực hiện chế độ với người lao động và công tác khác.

- Các đơn vị sản xuất phải chú ý công tác đảm bảo đời sống vật chất cho người lao động, tổ chức bữa ăn hợp lý, đảm bảo chất lượng, hợp vệ sinh, cải thiện điều kiện ở, sinh hoạt, trả lương làm thêm giờ hợp lý để góp phần hoàn thành nhiệm vụ sản xuất kinh doanh;

- Giải quyết các chế độ chính sách cho người lao động về tiền lương, thu nhập, chính sách phúc lợi, chính sách khen thưởng, chế độ BHXH theo đúng quy định của Nhà nước và chế độ nội bộ của Công ty.

Trên đây là toàn bộ báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023. Kính đề nghị hội nghị xem xét và góp ý để bản báo cáo được hoàn thiện hơn.

Trân trọng cảm ơn!

CÔNG TY CỔ PHẦN 479 HÒA BÌNH
TỔNG GIÁM ĐỐC



Đình Văn Thanh